



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023 rok

Zespołu Opieki Zdrowotnej w Oławie

OŁAWA, 31-05-2024


DIREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Oławie
lek. Andrzej Dronsejko

Spis treści:

I.	Informacje o jednostce i zakresie udzielanych świadczeń.	4
A.	Status prawny	4
B.	Charakterystyka jednostki	4
1.	Informacje ogólne	4
2.	Struktura organizacyjna Zespołu Opieki Zdrowotnej w Oławie	4
C.	Zakres świadczeń udzielanych w 2023r.	6
1.	Rodzaje świadczeń medycznych realizowanych przez Zespół Opieki Zdrowotnej w Oławie	6
2.	Działalność finansowana Ryczałtem PSZ I stopnia	7
3.	Odrębne ryczałty finansujące zakresy leczenia	7
4.	Zakresy nielimitowane świadczeń	7
5.	Świadczenia ambulatoryjnej specjalistycznej diagnostyki kosztochłonnej	7
6.	Działalność z określonym odrębną umową limitem finansowania świadczeń	7
7.	Programy pilotażowe, do których przystąpił ZOZ w Oławie:	8
8.	Program prowadzenie przy ZOZ w Oławie Dziennego Domu Opieki Zdrowotnej	8
II.	Analiza sytuacji Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2023	8
A.	Analiza działalność medycznej w 2023r.	8
1.	Finansowanie świadczeń zdrowotnych w 2023r. (dane w zł.) wraz z ponadlimitami:	8
2.	Leczenie szpitalne (LSZ) w ramach (PSZ) oraz osobnej umowy pozasieciowej (LAR, OKU):	8
B.	Prezentacja danych finansowych za rok 2023:	10
1.	Struktura przychodów	10
2.	Struktura kosztów	10
3.	Wynik finansowy na działalności operacyjnej	11
4.	Wynik finansowy na działalności ogółem	11
5.	Zobowiązania na koniec 2023 r.	12

6. Należności na koniec 2023 r.	12
C. Analiza wskaźnikowa danych finansowych za 2023r.	13
III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2024-2026	19
A. Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji jednostki:	19
B. Prognoza rachunku zysków i strat za lata 2024-2026	20
C. Prognoza bilansu wg stanu na koniec roku 2024, 2025, 2026	21
D. Analiza wskaźnikowa do prognozy finansowej na lata 2024-2026	22
IV. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki	23
A. Sytuacja kadrowa i sposób kształtowania wynagrodzeń kadry medycznej w aspekcie finansowania przez Narodowy Fundusz Zdrowia.	23
B. Wzrost kosztów działalności i ograniczenia publicznej placówki ochrony zdrowia	23
C. Konieczność realizacji nowych obowiązków bez zapewnienia dedykowanego finansowania	24
1. Szybko postępująca i konieczna informatyzacja i elektronizacja pracy podmiotów leczniczych	24
2. Obowiązki wynikające z ustawy o jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwie pacjenta	24
3. Regulacje nakładające dodatkowe obowiązki podmiotom leczniczym	24
D. Realizacja niezbędnych inwestycji w infrastrukturę szpitala	24
V. Podsumowanie	25

I. Informacje o jednostce i zakresie udzielanych świadczeń.

A. Status prawny

Zespół Opieki Zdrowotnej w Oławie jest Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej, posiada osobowość prawną, jest jednostką utworzoną przez Starostwo Powiatowe w Oławie, zarejestrowaną w Sądzie Rejonowym dla Wrocławia-Fabrycznej IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego (KRS: 0000162172).

B. Charakterystyka jednostki

1. Informacje ogólne

Zespół, Opieki Zdrowotnej w Oławie ma siedzibę w Oławie przy ul. K. Baczyńskiego 1.

Zasadniczym celem działania podmiotu leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalone są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych.

Jednostka zabezpiecza pod względem medycznym obszar zamieszkały ok. 110 tys. mieszkańców obejmujący:

- Miasto Oława
- Gminę Oława
- Gminę Domaniów
- Miasto i Gminę Jelcz-Laskowice
- Gminę Czernica
- Miasto i Gminę Wiązów
- Gminę Święta Katarzyna

2. Struktura organizacyjna Zespołu Opieki Zdrowotnej w Oławie

Lecznictwo zamknięte – szpital:

- SOR - Szpitalny Oddział Ratunkowy
- Oddział Wewnętrzny
- Oddział Ginekologiczno-Położniczy (w tym Blok Porodowy)
- Oddział Neonatologiczny
- Oddział Chirurgii Ogólnej

Profil oddziału:

Chirurgia ogólna
Chirurgia naczyniowa
Ortopedia Traumatologia Ruchu

- Oddział Dziecięcy
- Oddział Laryngologii
- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii
- Oddział Okulistyczny

Lecznictwo otwarte – Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna:

- Poradnia Dermatologiczna
- Poradnia Neurologiczna
- Poradnia Ginekologiczno-Położnicza
- Poradnia Kardiologiczna
- Poradnia Chirurgii Ogólnej
- Poradnia Chirurgii Naczyniowej
- Poradnia Gastroenterologiczna
- Poradnia Rehabilitacyjna
- Poradnia Urologiczna
- Poradnia Zdrowia Psychicznego
- Poradnia Urazowo-Ortopedyczna
- Poradnia Okulistyczna
- Poradnia Laryngologiczna
- Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc
- Poradnia Onkologiczna
- Poradnia Anestezjologiczna

- Poradnia Medycyny Pracy

Dział Rehabilitacji

Zakład Opiekuńczo – Leczniczy

Hospicjum

POZ - Podstawowa Opieka Zdrowotna, NiŚOZ – Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna

Diagnostyka, komórki usługowe medyczne:

- Blok operacyjny
- Pracownia RTG (w tym: Pracownia Tomografii Komputerowej)
- Pracownia EKG
- Pracownia USG
- Pracownia Endoskopii
- Laboratorium Centralne

- Bakteriologia
- Apteka Szpitalna
- Prosektorium

Komórki usługowe niemedyczne:

- Dział czystości
- Pralnia
- Kuchnia centralna
- Sterylizacja

Komórki administracyjne:

- Dział Księgowości
- Dział Kadr i Płac
- Dział Umów i Zamówień Publicznych
- Dział Organizacji i Zarządzania
- Dział Rozliczeń i Statystyki Medycznej
- Dział Techniczny (kotłownia, warsztat, tlenownia, magazyn, sekcja gospodarcza)
- Dział Informatyki

Stanowiska samodzielne:

- Radca prawny (kancelaria zewnętrzna)
- Pielęgniarka epidemiologiczna
- Inspektor BHP/PPOż.
- RODO (umowa cywilnoprawna)
- Kapelan szpitala

Zarząd Zespołu Opieki Zdrowotnej w Oławie:

- Dyrektor
- Zastępca dyrektora ds. ekonomiczno-administracyjnych
- Naczelną Pielęgniarką
- Główna Księgowa

C. Zakres świadczeń udzielanych w 2023r.

1. Rodzaje świadczeń medycznych realizowanych przez Zespół Opieki Zdrowotnej w Oławie

- Podstawowa opieka zdrowotna (POZ)
- Nocna i świąteczna opieka zdrowotna (NIŚOZ)
- Ambulatoryjna opieka specjalistyczna (AOS)
- Ambulatoryjna specjalistyczna diagnostyka kosztochłonna (ASDK)

- Leczenie szpitalne (LSZ) w ramach Podstawowego Zabezpieczenia Szpitalnego (PSZ) oraz osobnej umowy pozasieciowej (OIT, LAR)
- Rehabilitacja ambulatoryjna (REH)
- Świadczenia psychiatryczne ambulatoryjne dla dorosłych (PSY)
- Profilaktyczne programy zdrowotne (PRO)
- Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze (ŚPIO – ZOL)
- Opieka paliatywna i hospicyjna (OPIH – HOSPICJUM)

2. Działalność finansowana Ryczałtem PSZ I stopnia

- Oddział chirurgiczny
 - o z zakresem chirurgii naczyniowej
 - o z zakresem ortopedii i traumatologii
- Oddział ginekologiczno-położniczy
- Oddział chorób wewnętrznych
- Oddział anestezjologii i intensywnej terapii
- Oddział dziecięcy
- 12 poradni specjalistycznych (Neurologiczna, Onkologiczna, Dermatologiczna, Gruźlica i chorób płuc, Ortopedyczna, Urologiczna, Kardiologiczna, Ginekologiczna, Chirurgii ogólnej, Chirurgii naczyniowej, Gastroenterologiczna)

3. Odrębne ryczałty finansujące zakresy leczenia

- Szpitalny Oddział Ratunkowy
- Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna

4. Zakresy nielimitowane świadczeń

- Porody oraz opieka nad noworodkami
- Diagnostyka i leczenie onkologiczne poza pakietem onkologicznym w wybranych zakresach świadczeń.
- Programy lekowe
- Badania mammografii w ramach programu badań profilaktyki

5. Świadczenia ambulatoryjnej specjalistycznej diagnostyki kosztochłonnej

- Badania endoskopii
- Badania tomografii komputerowej

6. Działalność z określonym odrębną umową limitem finansowania świadczeń

- Oddział laryngologiczny
- Oddział okulistyczny jednodniowy
- Poradnie laryngologii i okulistyki
- Poradnia zdrowia psychicznego

- Fizjoterapia ambulatoryjna oraz już zamknięta poradnia rehabilitacyjna
- Zakład opiekuńczo-leczniczy
- Hospicjum

7. Programy pilotażowe, do których przystąpił ZOZ w Oławie:

- Opieka koordynowana w ramach POZ – od października 2023r.
- Program „Dobry Posiłek” – od grudnia 2023r.

8. Program prowadzenie przy ZOZ w Oławie Dziennego Domu Opieki Zdrowotnej

30-09-2023r. zakończyło się finansowanie ze środków Unii Europejskiej projektu prowadzenia przy ZOZ w Oławie Dziennego Domu Opieki Zdrowotnej.

II. Analiza sytuacji Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2023

A. Analiza działalność medycznej w 2023r.

1. Finansowanie świadczeń zdrowotnych w 2023r. (dane w zł.) wraz z ponadlimitami:

Rodzaj świadczeń	Wykonanie
Podstawowa Opieka Zdrowotna	2 067 128
Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	1 283 313
Ambulatoryjna Specjalistyczna Diagnostyka Kosztochłonna	860 735
Leczenie Szpitalne: laryngologia i o. dziecięcy	8 561 592
Leczenie Szpitalne: okulistyka jednodniowa	2 238 019
Sieć szpitali umowa PSZ	70 738 275
Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	434 008
Rehabilitacja lecznicza	1 210 658
Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze	1 886 993
Opieka paliatywna i hospicyjna	3 189 476
Profilaktyczne programy zdrowotne	160 776
RAZEM:	92 630 973

2. Leczenie szpitalne (LSZ) w ramach (PSZ) oraz osobnej umowy pozasieciowej (LAR, OKU):

To podstawowa działalność ZOZ w Oławie. W 2023 roku szpital w Oławie prowadził następujące oddziały szpitalne (w nawiasie podano dane za rok 2022):

- Oddział wewnętrzny (38) 31 łóżek
- Oddział dziecięcy (17) 17 łóżek
- Oddział ginekologiczno-położniczy (30) 30 łóżek
- Oddział noworodkowy (20) 20 łóżek
- Oddział chirurgii ogólnej (42) 42 łóżek
- Oddział laryngologiczny (20) 20 łóżek
- Szpitalny oddział ratunkowy (6) 6 łóżek
- Oddział anestezjologii i intensywnej terapii (6) 6 łóżek
- Oddział okulistyki – jednodniowy (4) 4 miejsca

W obrębie Oddziału Wewnętrznego doszło do zmniejszenia liczby łóżek związanego z rozpoczętym remontem oddziału. Oddziały szpitalne wraz z oddziałem ratunkowym w 2023 roku udzieliły (27493+130 covid) 25892 świadczeń.

Poniższa tabela przedstawia liczbę udzielonych świadczeń na poszczególnych oddziałach w roku 2023.

Oddział wewnętrzny*	(2565) 1616
Oddział dziecięcy*	(1077) 859
Oddział ginekologiczno – położniczy*	(2451) 2357
Oddział noworodkowy*	(1047) 826
Oddział chirurgii ogólnej*	(1610) 1828
Oddział chirurgii naczyniowej*	(361) 444
Oddział ortopedyczno-urazowy*	(626) 714
Oddział laryngologiczny***	(1277) 1393
Szpitalny oddział ratunkowy**	(15610) 14971
OAIT*** (2022r.)/*(2023r.)	(160) 158
Oddział okulistyki jednodniowy***	(709) 726
RAZEM:	(27493+130 covidowe) 25892

Wartość świadczeń medycznych wykonanych (częściowo do przedłożenia do finansowania przez NFZ w ramach rozliczenia rocznego) przez wszystkie oddziały szpitalne w roku 2023 wyniosła (w nawiasie podano dane za rok 2022):

*Finansowane w ramach PSZ (ryczałt sieci szpitali oraz zakresy finansowane odrębnie, kosztochłonne TK)	(45.746.375,48 zł+5.281.975,74 zł.+516.754,66 zł.) 64.598.798,78zł
**Finansowane w ramach PSZ (SOR)	(6.906.297,00 zł) 9.697.757,00zł
***Finansowane w ramach osobnej umowy LSZ	(3.433.131,45 zł) 4.430.776,18 zł Oddział Laryngologiczny (2.351.101 zł) 2.236.125,72 zł Oddział okulistyki jednodniowy

B. Prezentacja danych finansowych za rok 2023:

Poniżej prezentowane są wybrane wielkości finansowe na koniec 2023r. roku w porównaniu do roku 2022.

1. Struktura przychodów

Lp.	Rodzaj przychodu	01.01.-31.12.2022r. wartość w zł.	01.01.-31.12.2023r. wartość w zł.
1	2	3	4
1	NFZ	83 061 379	92 630 973
2	Sprzedaży usług medycznych	2 471 019	2 312 916
3	Dzierżawy, sterylizacja sprzętu	244 067	300 744
4	Środki finansowe na staże i rezydentury lekarskie	2 617 962	2 708 743
Przychody działalności podstawowej (pkt.1-4)		88 394 427	97 953 376
5	Przychody finansowe	21 454	26 126
6	Pozostałe przychody operacyjne	3 672 494	4 041 198
Przychody całkowite (pkt.1-7)		92 088 375	102 020 701

Porównując dane roku 2023 do 2022 przychody działalności podstawowej, podobnie jak przychody całkowite wzrosły o ok. 10,7 %. Analizując pozycje przychodowe należy mieć na względzie, że przychody NFZ roku 2022 obejmowały działalność związaną z leczeniem pacjentów chorych na covid (do 31-03-2022r.)

2. Struktura kosztów

Lp.	Rodzaj kosztu	01.01.-31.12.2022r. Wartość w zł..	01.01.-31.12.2023r. Wartość w zł.
1	2	3	4
1	Zużycie materiałów i energii	16 725 105	15 050 388
3	Usługi obce	21 994 984	25 482 262
4	Podatki i opłaty	231 156	184 944
5	Wynagrodzenia	45 611 456	50 497 995
6	Świadczenia na rzecz pracowników	8 780 627	9 898 578
7	Amortyzacja	3 052 913	2 721 227
8	Pozostałe koszty rodzajowe	298 532	316 643
Koszty działalności podstawowej (pkt.1-8)		96 694 773	104 152 037

9	Pozostałe koszty operacyjne	2 283 859	1 936 604
10	Koszty finansowe	267 778	648 380
Koszty całkowite (pkt.1-10)		99 246 410	106 874 570

Porównując lata 2022 i 2023 koszty działalności podstawowej, wzrosły o 7,7 %. Wzrost kosztów całkowitych był podobny. Dynamika wzrostu kosztów była zatem w 2023r. mniejsza niż dynamika przychodów, co było efektem zmian finansowania z NFZ w 2023 roku oraz podjętych działań naprawczych, co pozwoliło na poprawę wyniku finansowego netto.

3. Wynik finansowy na działalności operacyjnej

2022- działalność operacyjna			2023- działalność operacyjna		
Koszty operacyjne	Przychody operacyjne	Wynik finansowy ze sprzedaży (kol.3-2)	Koszty operacyjne	Przychody operacyjne	Wynik finansowy ze sprzedaży (kol.6-5)
2	3	4	5	6	7
96 694 773	88 394 427	-8 300 347	104 152 037	97 953 376	-6 198 661

4. Wynik finansowy na działalności ogółem

2022- działalność ogółem			2023- działalność ogółem		
Koszty ogółem	Przychody ogółem	Wynik finansowy netto (kol.3-2-CIT)	Koszty ogółem	Przychody ogółem	Wynik finansowy netto (kol.6-5-CIT)
2	3	4	5	6	7
99 246 410	92 088 374	-7 158 036	106 874 570	102 020 701	-4 853 869

Wynik finansowy na działalności operacyjnej szpitala na 31-12-2023r. wynosi - 6,2 mln zł. i jest o 2,1 mln zł. lepszy niż w 2022r. gdyż w porównywalnym okresie roku ubiegłego była to wartość -8,3 mln zł.

Strata netto na koniec 2023r. wynosi obecnie -4,85 mln zł. jest o 2,3 mln. zł. niższa od straty -7,15 mln zł. na koniec grudnia 2022 roku. Wynika to z wygenerowania wyższych przychodów operacyjnych związanych z darowiznami, przychodami przyszłych okresów, co wpłynęło na poprawę wyniku finansowego netto pomimo wygenerowania wyższych kosztów finansowych z obsługi kredytów oraz zwiększenia wysokości rezerw na odpisy emerytalne.

5. Zobowiązania na koniec 2023 r.

Tytuł zobowiązania	Wartość w zł.	w tym: wymagalne
Zobowiązania ogółem	21 489 523	2 024 413
w tym:		
Kredyty, pożyczki	4 387 346	
w tym:		
-NFOŚiGW	0	
-BGK (kredyt w rachunku bieżącym)	4 387 346	
Dostawcy towarów i usług	6 551 701	2 024 413
Publiczno-prawne	6 168 331	
Wobec pracowników	4 382 145	

Zobowiązania wymagalne na koniec grudnia 2023r. osiągnęły wysokość ponad 2 mln zł. Na koniec roku 2022 była to kwota 2,6 mln zł. Zobowiązania dotyczą płatności od dostawców towarów i usług i są regulowane wg chronologii powstania celem zapewnienia ciągłości dostaw. Zobowiązania wymagalne wystąpiły po raz pierwszy 30-09-2022r. tj. w okresie rozpoczęcia realizacji wypłaty wyższych wynagrodzeń (za VII i VIII 2022) z tytułu realizacji ustawy o minimalnych wynagrodzeniach po zmianie od 01-07-2022r. Celem zminimalizowania skutków niedofinansowania, ZOZ w Oławie uzyskał zwiększenie finansowania w ramach linii kredytowej w Banku Gospodarstwa Krajowego o 1,3 mln zł. od lutego 2023r. Celem poprawy płynności ZOZ w Oławie zawarł również układ ratalny z ZUS na spłatę składek z dwóch miesięcy bieżącego roku tj. za III i IV. Po wrześniu 2023r. zakończyło się finansowanie szpitala kredytem obrotowym w rachunku bieżącym w kwocie 1 mln zł., co ma również bezpośredni wpływ na generowanie zobowiązań wymagalnych.

6. Należności na koniec 2023 r.

Tytuł zobowiązania	Wartość w zł.	w tym: wymagalne
Należności ogółem + gotówka i depozyty	7 441 153	244 072
w tym:		
Odbiorcy towarów i usług	7 162 369	244 072
Gotówka i depozyty	183 449	
PFRON	50 759	
Inne (np. pożyczki mieszkaniowe, zapomogi zwrotne)	228 024	



Należności wymagalne, to głównie należności pochodzące od leczonych pacjentów, nie uprawnionych do bezpłatnych świadczeń medycznych, bardzo trudne do windykacji oraz pochodzące od zakładów pracy współpracujących z ZOZ (pakiety medyczne, medycyna pracy). Wymienione należności są trudne do odzyskania bezpośrednio przez ZOZ (zwłaszcza od nieubezpieczonych osób fizycznych) pomimo ponagleń i licznych wezwań do zapłaty. W związku z tym, sprawy skierowano na drogę postępowania sądowego. Otrzymano sądowe nakazy zapłaty i skierowano je do egzekucji komorniczej, które są również nieskuteczne w stosunku do osób fizycznych.

C. Analiza wskaźnikowa danych finansowych za 2023r.

Podstawowym źródłem informacji na temat sytuacji oraz rezultatów działalności jednostki są sprawozdania finansowe, na podstawie których określono wskaźniki prezentowane w dalszej części raportu.

Pierwszą grupę stanowią wskaźniki określające zyskowność prowadzonej działalności, kolejną wskaźniki płynności, następne są wskaźniki efektywności z działalności i wskaźniki zadłużeni

ZYSKOWNOŚĆ (RENTOWNOŚĆ)

a) wskaźnik zyskowności netto (%)

Formuła:

Wynik netto x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne+ przychody finansowe

= -4,8 %

Przedziały wartości	Ocena
poniżej 0,0%	0
od 0,0% do 2,0%	3
powyżej 2,0% do 4,0%	4
powyżej 4,0%	5

Wskaźnik określa , ile zysku netto przynosi każda złotówka zaangażowana w przychody. Wskaźnik obejmuje wszystkie przychody generowane przez firmę tzn. przychody operacyjne, pozostałe przychody operacyjne, przychody finansowe i uwzględnia obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego (CIT). Pokazuje rentowność sprzedaży na tle wszystkich przychodów osiągniętych przez jednostkę. Wskaźnik na poziomie -4,8 % wynika z poziomu wygenerowanej straty z prowadzonej działalności.

b) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

Formuła:

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

= - 4,2 %

Przedziały wartości	Ocena
poniżej 0,0%	0
od 0,0% do 3,0%	3
powyżej 3,0% do 5,0%	4
powyżej 5,0%	5

Wskaźnik określa efektywność działania szpitala biorąc pod uwagę działalność podstawową oraz pozostałą. Działalność pozostała uwzględnia przychody o charakterze nieciągłym np. przychody równe amortyzacji środków trwałych zakupionych z dotacji i otrzymanych w darowiźnie. Wskaźnik ujemny o wartości - 4,2% oznacza, nieznacznie lepszy od zyskowności netto oznacza, że działalność finansowa nie ma pozytywnego wpływu na wyniki jednostki. Wynika to bezpośrednio z kosztów kredytowych.

c) wskaźnik zyskowności aktywów (%)

Formuła:

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

= -12,2 %

Przedziały wartości	Ocena
poniżej 0,0%	0
od 0,0% do 2,0%	3
powyżej 2,0% do 4,0%	4
powyżej 4,0%	5

Wskaźnik informuje o wpływie aktywów na generowanie zysku z działalności operacyjnej, czyli wskazuje jaka jest efektywność wykorzystania majątku trwałego i obrotowego do osiągnięcia zysku. W przypadku ZOZ-u wskaźnik na poziomie -12,2 % wynika ze straty z prowadzonej działalności.

PŁYNNOŚĆ

a) wskaźnik bieżącej płynności

Formuła:

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

= 0,46

Przedziały wartości	Ocena
poniżej 0,60	0
powyżej 0,6 do 1,00	4
powyżej 1,00 do 1,50	8
powyżej 1,50 do 3,00	12
powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł.	10

Wskaźnik informuje o zdolności firmy do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych w oparciu o bieżące (obrotowe) aktywa. Wartość wskaźnika informuje o tym, iż ZOZ posiada poważne problemy z regulowaniem zobowiązań wymagalnych.

b) wskaźnik szybkiej płynności

Formuła:

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)- zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe- zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy +rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

= 0,36

Przedziały wartości	Ocena
poniżej 0,50	0
powyżej 0,50 do 1,00	8
powyżej 1,00 do 2,50	13
powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł.	10

Wskaźnik określa w jakim stopniu zobowiązania krótkoterminowe mogą być pokrywane przez płynne aktywa bieżące (obrotowe). ZOZ osiągnął wartości wskaźnika poniżej 0,50 . Oznacza to, brak możliwości pokrywania zobowiązań przez aktywa obrotowe jednostki.

EFEKTYWNOŚĆ

a) wskaźnik rotacji należności (w dniach)

Formuła:

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie
(365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze
sprzedaży towarów i materiałów

= 17 dni

Przedziały wartości	Ocena
poniżej 45 dni	3
od 45 do 60 dni	2
od 61 do 90dni	1
powyżej 90 dni	0

Wskaźnik określa ilość dni ściągania należności. W skali oceny, ZOZ mieści się w optymalnej, dla ochrony zdrowia ilości dni ściągania



należności ze wskaźnikiem 17 dni.

b) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

Formuła:

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań krótkoterminowych z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

= 27 dni

Przedziały wartości	Ocena
do 60 dni	7
od 61 do 90dni	4
powyżej 90 dni	0

Wskaźnik informuje w jakich cyklach szpital spłaca zobowiązania.
Wartość wskaźnika 27 dni kształtuje się na poziomie terminów płatności charakterystycznych dla ZOZ-ów.

ZADŁUŻENIE

a) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

Formuła:

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania x 100\%}}{\text{Aktywa razem}}$$

= 62 %

Przedziały wartości	Ocena
poniżej 40 %	10
od 40% do 60 %	8
powyżej 60 % do 80 %	3



powyżej 80 %	0
--------------	---

Wartość wskaźnika finansowania majątku trwałego w przypadku ZOZ w Oławie m odnotowuje pogorszenie w stosunku do roku 2022 o 7 punktów procentowych.

b) wskaźnik wypłacalności

Formuła:

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

= 5,14

Przedziały wartości	Ocena
od 0,00 do 0,50	10
od 0,51 do 1,00	8
od 1,01 do 2,00	6
od 2,01 do 4,00	4
powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik w wysokości 5,14 świadczy o pogarszaniu wypłacalności jednostki tj. wzrostu zadłużenia względem kapitału własnego ZOZ spowodowany stratą netto poważnie zmniejszającą kapitał własny.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena 2023	Ocena 2022
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-4,8%	0	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-4,2%	0	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-12,2%	0	0
	1. Razem		0	0
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,46	0	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,36	0	0
	2. Razem		0	0

3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	17	3	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	27	7	7
3. Razem		10	10	
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	62%	3	8
	2) wskaźnik wypłacalności	5,14	0	4
4. Razem		3	12	
Łączna wartość punktów osiągnięta przez ZOZ w Oławie			13	22
Maksymalna ilość punktów możliwa do uzyskania			70	70

Wynik punktowy osiągnięty przez ZOZ w Oławie w roku 2023r. tj. 13 pkt stanowi 19% możliwej do osiągnięcia wielkości. Oznacza to pogorszenie sytuacji w odniesieniu do roku 2022r. (22 pkt). Doszło do pogorszenia wskaźników zadłużenia. Pomimo zmniejszenia straty szpitala o ponad 30% w stosunku do roku 2022, z uwagi na samodzielne pokrycie ujemnego wyniku finansowego płynność uległa jeszcze pogorszeniu. Na poprawę tej sytuacji można będzie liczyć po osiągnięciu dodatniego wyniku, lub zaciągnięciu zobowiązań długoterminowych, które pokryją zobowiązania krótkoterminowe szpitala. Strata wygenerowana w kolejnym roku straty wpływa obecnie na obniżenie kapitału własnego oraz wzrost zadłużenia jednostki.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2024-2026

Rok 2024 ma być kolejnym rokiem wzrostu nakładów na opiekę zdrowotną. Zgodnie z ustawą z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. z 2024r. poz. 146), wskaźnik minimalnych nakładów na finansowanie ochrony zdrowia (% PKB) będzie stopniowo ulegał podwyższeniu z 6,0% w 2023 r. do 6,2% w 2024r. 6,5% w 2025r., 6,8% w 2026r., aż do osiągnięcia poziomu 7% PKB w 2027 roku.

Podstawowym założeniem do prognozy jest dalsze funkcjonowanie zakładu w zbliżonej strukturze z dnia przygotowania niniejszego raportu. Bazą do prognoz był rok 2023. Dynamika przychodów oparta jest na danych historycznych, dynamika kosztów opiera się na danych historycznych i prognozach inflacyjnych oraz założeniu racjonalizacji działalności i wydatków w trakcie realizacji programu naprawczego.

Prognoza przychodów na 2024 rok i lata następne została oparta na planie rzeczowo-finansowym i jego realizacji w okresie I-IV 2024. Przychody z NFZ stanowią 94% przychodów SP ZOZ. Wysokość i realizacja kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową podmiotu.

W prognozie na 2024 rok założono, że do końca roku zakres rzeczowy świadczeń wynikający z umowy z NFZ zostanie zrealizowany zarówno w umowach ryczałtowych jak i umowach odrębnie finansowych, rozliczanych wg wykonanych świadczeń. Na lata 2024 - 2026 założono wzrost przychodów na poziomie wynikającym z danych historycznych.

A. Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji jednostki:

Założenia do prognozy finansowej ZOZ w Oławie na lata 2024-2026

Dane do kalkulacji wartości przychodów:

	wartość przychodów ze sprzedaży	zmiana do pop.roku
2019r.	62 319 585,00 zł	12%
2020r.	68 906 720,00 zł	11%
2021r.	83 756 471,56 zł	22%
2022r.	88 394 427,00 zł	6%
2023r.	97 953 376,06 zł	11%
średnia arytmetyczna za 5 lat		12,1%

Przyjęto następujące wzrosty w obszarze przychodów ze sprzedaży:

2024r.	11,80%
2025r.	10,8%
2026r.	8,5%

Na podstawie dynamiki zmian zachodzących w obszarze kosztów przyjęto coroczny wzrost głównych pozycji kosztowych działalności na poziomie:

	Zużycie materiałów i energii	Usługi obce	Wynagrodzenia ze świadczeniami na rzecz pracowników
2024r.	12%	11%	6,5%
2025r.	11%	11%	6,8%
2026r.	11%	11%	6,8%

Prognoza uwzględnia realizację inwestycji z Funduszu Medycznego na kwotę 14,46 mln zł., nie uwzględnia zaciągania nowych zobowiązań długoterminowych, bierze pod uwagę system ratalny dla zobowiązania wobec ZUS za IV i V 2023r.

B. Prognoza rachunku zysków i strat za lata 2024-2026

	Wyszczególnienie	I-XII 2024r.	I-XII 2025r.	I-XII 2026r.
1	2	6	6	6
A	Przychody ze sprzedaży	109 511 874	121 339 157	131 652 985
I	Przychody ze sprzedaży produktów	109 511 874	121 339 157	131 652 985
B	Koszty działalności operacyjnej	113 207 348	122 857 757	133 102 369
I	Amortyzacja	3 164 151	3 593 574	3 648 783
II	Zużycie materiałów i energii	16 856 435	18 710 643	20 768 813
III	Usługi obce	28 285 310	31 255 268	34 693 347

IV	Podatki i opłaty	241 529	267 797	295 555
V	Wynagrodzenia	53 780 365	57 410 539	61 285 751
VI	Świadczenia na rzecz pracowników	10 540 951	11 252 466	12 012 007
VI				
I	Pozostałe koszty rodzajowe	338 606	367 471	398 113
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	- 3 695 474	- 1 518 600	- 1 449 383
D	Pozostałe przychody operacyjne	4 366 760	4 541 430	4 723 087
E	Pozostałe koszty operacyjne	2 181 860	2 290 953	2 405 500
F	Zysk (strata) z pozostałej działalności operacyjnej (C+D-E)	- 1 510 573	731 877	868 204
G	Przychody finansowe	13 063	12 410	11 790
H	Koszty finansowe	687 283	728 520	772 231
I	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	- 2 184 793	15 767	107 762
J	Podatek dochodowy			
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	-	-	-
L	Zysk (strata) netto (I-J-K)	- 2 184 793	15 767	107 762

C. Prognoza bilansu wg stanu na koniec roku 2024, 2025, 2026

	Aktywa	Stan na dzień 31.12.2024r.	Stan na dzień 31.12.2025r.	Stan na dzień 31.12.2026r.
A	Aktywa trwałe	35 668 464	39 689 100	40 103 325
I	Wartości niematerialne i prawne	412 720	433 356	455 024
II	Rzeczowe aktywa trwałe	35 255 744	39 255 744	39 648 302
B	Aktywa obrotowe	11 336 837	12 565 935	13 699 527
I.	Zapasy	2 359 901	2 619 490	2 907 634
II.	Należności krótkoterminowe	8 760 950	9 707 133	10 532 239
III	.			
.	Inwestycje krótkoterminowe	215 986	239 312	259 654
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-
	Razem aktywa	47 005 301	52 255 035	53 802 852

	Pasywa	Stan na dzień 31.12.2024r.	Stan na dzień 31.12.2025r.	Stan na dzień 31.12.2026r.
A	Kapitał własny	2 527 565	2 543 332	2 651 094
I.	Kapitał podstawowy	15 948 356	15 948 356	15 948 356
II.	Kapitał zapasowy			
III.	Zysk(strata) z lat ubiegłych	- 11 235 998	- 13 420 791	- 13 405 024
IV.	Zysk(strata) netto	- 2 184 793	15 767	107 762
B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	44 477 736	49 711 703	51 151 758
I.	Rezerwy na zobowiązania	2 894 459	3 089 835	3 298 399
1.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 894 459	3 089 835	3 298 399
2.	Pozostałe rezerwy	-	-	-
II.	Zobowiązania długoterminowe	1 012 500	337 500	337 500
1.	Kredyty i pożyczki	-	-	-
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	24 427 867	26 125 670	27 785 987
1.	Wobec pozostałych jednostek	23 488 476	25 139 310	26 750 309
a)	Kredyty i pożyczki	6 800 000	7 000 000	7 000 000
b)	z tytułu dostaw towarów i usług	8 125 514	8 993 864	9 983 189
c)	z tytułu podatków i ubezpieczeń	4 852 116	5 184 118	5 538 403
d)	z tytułu wynagrodzeń	3 710 845	3 961 327	4 228 717
2.	Fundusze specjalne	939 391	986 360	1 035 678
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	16 142 911	20 158 698	19 729 872
	Razem Pasywa	47 005 301	52 255 035	53 802 852

D. Analiza wskaźnikowa do prognozy finansowej na lata 2024-2026

Tabela oceny wskaźnikowej sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Oławie - PROGNOZA 2024-2026

Grupa	Wskaźniki	2024r.		2025r.		2026r.	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-1,92	0	0,01	3	0,08	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,33	0	0,58	3	0,64	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-5,06	0	0,03	3	0,20	3
		1. Razem	0	1. Razem	9	1. Razem	9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,44	0	0,46	0	0,47	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,35	0	0,36	0	0,37	0
		2. Razem	0	2. Razem	0	2. Razem	0

3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	18,5	3	18,5	3	18,6	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	24,5	7	25,7	7	26,3	7
		3. Razem	10	3. Razem	10	3. Razem	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	60%	8	57%	8	58%	8
	2) wskaźnik wypłacalności	11,21	0	11,62	0	11,85	0
		4. Razem	8	4. Razem	8	4. Razem	8
Łączna wartość punktów osiągnięta przez ZOZ w Oławie			18		27		27

Prognoza zakłada poprawę sytuacji w okresie najbliższych trzech lat. Prognozowane wartości mogą ulec zmianie w trakcie realizacji programu naprawczego, jak i podejmowania nowych działań ukierunkowanych na rozwój szpitala. Celem jest odzyskanie stabilności finansowej, która zapewni bezpieczeństwo prowadzonej działalności podstawowej. Rozwojowi służyć może pojawienie się nowych źródeł finansowania rozwojowych inwestycji.

Wielomilionowe straty w latach 2022, 2023 i prognoza na 2024 wpływają na brak wyraźnej poprawy wskaźników ekonomiczno-finansowych krótkiej perspektywie. Dopiero utrwalony dodatni wynik finansowy pozwoli na poprawę płynności oraz wskaźników zadłużenia jednostki.

IV. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki

A. Sytuacja kadrowa i sposób kształtowania wynagrodzeń kadry medycznej w aspekcie finansowania przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Sytuacja związana z deficytem pracowników medycznych na rynku nie uległa poprawie w ciągu ostatniego roku. ZOZ w Oławie zabiegając o zatrudnienie personelu medycznego musi dostosowywać oferowane wynagrodzenia do obowiązujących na rynku (umowy cywilno-prawne: kontrakty zlecenia) i realizować zapisy ustawy o najniższych wynagrodzeniach. Zbyt niska kwota wzrostu kontraktu poprzez podniesienie wycen świadczeń, nie zapewnia pokrycia wzrostu kosztów funkcjonowania, przy odgórnym regulowaniu wynagrodzeń minimalnych (bez ingerencji Państwa w wynagrodzenia maksymalne oferowane przez placówki medyczne) jest bezpośrednią przyczyną w dalszym ciągu złej sytuacji finansowej ZOZ w 2023r. Również niepokojącym zjawiskiem w tym obszarze jest pokrywanie wzrostu wynagrodzeń minimalnych poprzez zwiększenie liczby punktów rozliczeniowych do wykonania w roku. Jest to precedens Narodowego Funduszu Zdrowia z 01-07-2023r. który aby zapewnić ustawowy wzrost wynagrodzenia, zwiększył świadczeniodawcom liczbę świadczeń do realizacji. Nie wzięto pod uwagę, że każde świadczenie to dodatkowy koszt osobowy i rzeczowy. W skrajnej sytuacji udzielenie świadczenia przyniesie stratę, a nie korzyść. Dlatego tak trudnym było oszacowanie w 2023r., czy zwiększenie finansowania pokryje wyższe koszty wynagrodzeń i pozostałe określone w rekomendacji AOTMiT.

B. Wzrost kosztów działalności i ograniczenia publicznej placówki ochrony zdrowia

Wysokość kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia nie ma mechanizmów pozwalających reagować na wzrosty cen towarów i usług. Natomiast szpitale publiczne będące Samodzielnymi Publicznymi Zakładami Opieki Zdrowotnej, które są w prawie 100 % finansowane z kontraktów z publicznym płatnikiem, nie mają żadnego wpływu na ceny sprzedawanych świadczeń, które w większości nie są skorelowane z poziomem ponoszonych kosztów.

C. Konieczność realizacji nowych obowiązków bez zapewnienia dedykowanego finansowania

1. Szybko postępująca i konieczna informatyzacja i elektronizacja pracy podmiotów leczniczych

- obowiązek prowadzenia Elektronicznej Dokumentacji Medycznej – EDM w coraz szerszym zakresie
- wprowadzanie w krótkim czasie obowiązków elektronicznego przekazywania danych do instytucji zewnętrznych wymusza ciągłą rozbudowę infrastruktury informatycznej jak i zakupy nowego oprogramowania potrzebnego do obsługi tych procesów, co generuje i dalej będzie generowało dodatkowe koszty związane z elektronizacją
- szereg obowiązków związanych z zapewnieniem CYBERBEZPIECZEŃSTWA jednostce zakwalifikowanej jako tzw. „operator kluczowy” również generuje dodatkowe wysokie koszty. Finansowanie oferowane w projektach NFZ pokrywa jedynie ułamek potrzeb finansowych w tym zakresie.
- rozszerzanie obowiązków ewidencyjnych i sprawozdawczych wobec Narodowego Funduszu Zdrowia zwiększa koszty związane z obsługą pozamedyczną udzielanych świadczeń
- zakup niezbędnej ilości sprzętu komputerowego, konieczność cyklicznej jego wymiany ze względu na szybki postęp techniczny i technologiczny oraz rosnące potrzeby wynikające z obowiązków opisanych powyżej.

2. Obowiązki wynikające z ustawy o jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwie pacjenta

Ustawa z 06 czerwca 2023r. w ramach systemu jakości i bezpieczeństwa nałożyła na podmioty lecznicze obowiązek wdrożenia wewnętrznego systemu zarządzania jakością i bezpieczeństwem i uzyskania akredytacji koniecznej do dalszego udzielania świadczeń w ramach publicznego systemu opieki zdrowotnej. Regulacje w tym zakresie dopiero powstają i ostateczne wymagania zostaną określone w najbliższym czasie.

3. Inne regulacje nakładające dodatkowe obowiązki podmiotom leczniczym

W systemie ochrony zdrowia występuje obecnie szereg regulacji narzucających podmiotom leczniczym dodatkowe obowiązki, niezwiązane bezpośrednio z udzielaniem świadczeń zdrowotnych. Poza wcześniej przytoczonymi przepisami związanymi z cyberbezpieczeństwem, szpitale stoją w obliczu konieczności tworzenia procedur i powoływania pełnomocników/koordynatorów w obszarach np: Dostępności (koordynator), Praw Pacjenta (pełnomocnik), Ochrony Małoletnich (koordynator). Do żadnego z nich nie wdraża się dedykowanego źródła finansowania.

D. Realizacja niezbędnych inwestycji w infrastrukturę szpitala

Pomimo trudnej sytuacji ekonomicznej szpitala, Zespół Opieki Zdrowotnej w Oławie realizuje zaplanowane w dłuższej perspektywie czasowej inwestycje mające poprawić obecną infrastrukturę i dostosować ją do obowiązujących wymogów i zmieniających się warunków udzielania świadczeń zdrowotnych

W roku 2023 uzyskano pozytywne opinie Wojewody Dolnośląskiego poprzez Instrument Oceny Wniosków Inwestycyjnych w Sektorze Zdrowia (IOWISZ) dla inwestycji związanej z Modernizacją Oddziału Wewnętrznego oraz przebudowy/budowy Bloku Operacyjnego.

Źródłami finansowania planowanych inwestycji są: Fundusz Medyczny, fundusze europejskie (KPO), inne dostępne fundusze, darczyńcy a także środki przekazane przez organ założycielski. Zewnętrzne środki wiążą się z aplikowaniem do konkretnych projektów związanych z ochroną zdrowia.

Priorytetowe zadania inwestycyjne do realizacji w najbliższych latach:

1. Realizacja rozpoczętych prac związanych z modernizacją wszystkich pomieszczeń Oddziału Wewnętrznego (projekt wykonany w roku 2022) wraz z Pracownią Endoskopii.
2. Przebudowa Szpitalnego Oddziału Ratunkowego wraz z Nocną i Świąteczną Opieką Zdrowotną oraz Izbą Przyjęć – projekt finansowany w 100% z Funduszu Medycznego.
3. Przebudowa Bloku operacyjnego. Połączenie co najmniej jednej sali operacyjnej z częścią brudną, w celu usuwania zużytych materiałów, z zachowaniem ruchu jednokierunkowego oraz zorganizowanie pomieszczenia porządkowego.
4. Przebudowa pomieszczeń na potrzeby nowego archiwum na dokumentację medyczną.
5. Modernizacja pomieszczeń i wyposażenie Kuchni Centralnej.

V. Podsumowanie

Przedstawiona prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej podmiotu leczniczego funkcjonującego w systemie świadczeń zdrowotnych gwarantowanych przez państwo jest bardzo wrażliwa na czynniki zewnętrzne niezależne od podmiotu leczniczego. Zmiany cen towarów i usług oraz koszty mediów, nie mogą jak u innych podmiotów przełożyć się na cenę świadczeń oferowanych przez szpital. Monopolistyczny płatnik reguluje poziom wynagrodzenia wg możliwości budżetu państwa, a nie realnych kosztów świadczeń zdrowotnych. Taka sytuacja, w obliczu dużego deficytu wykwalifikowanej kadry medycznej, o którą podmioty lecznicze zabiegają konkurując coraz wyższymi wynagrodzeniami, stwarza bardzo trudne warunki do prowadzenia działalności w sposób zapewniający oczekiwaną efektywność i poprawę wyników finansowych. Jednakże problemy te dotyczą wszystkich podmiotów publicznych, w szczególności szpitali powiatowych. Ministerstwo Zdrowia jest ich świadome i planuje podejmować działania mające uzdrowić system. Spodziewamy się zatem, że pozwolą one na kontynuację działalności oraz dalszy rozwój Zespołu Opieki Zdrowotnej w Oławie.

Oława, 31-05-2024r.

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Oławie

lek. Andrzej Dronsejko

